



**UFR des Sciences Economiques de Gestion, de Géographie et d'Aménagement des Territoires**

**Compte rendu du Conseil d'UFR SEGGAT du mardi 18 novembre 2025 à 13h30**

Salle de Conseil du Bâtiment B

---

**Membres présents** (par collège) :

**Collège A** : Jean Bonnet, Fanny Simon, Nicolas Le Pape, Nicolas Drouhin, Thierry Feuillet,

**Collège B** : Benoît Raoulx

**Collège BIATSS** : Nicolas Blanpain, Marine Cadic, Naïg Lescuyer-Fleury

**Collège usagers** : Lenny Bouillaguet

**Personnalités extérieures** : Elisabeth Taudière

**Procurations** : Fabrice Valognes à Nicolas Le Pape, Philippe Madeline à Benoît Raoulx, Daniel Delahaye à Naïg Lescuyer-Fleury

**Invités** : Jean-Sébastien Pentecôte, Sylvie Blasco, Carine Leroy

**Présidé par** : Sébastien Courtin

**1- Approbation du PV du conseil d'UFR du 26/09/2025**

Vote : Unanimité

**2- Informations générales**

- Réunion de lancement de la nouvelle offre de formation 2028/2033

La réunion de lancement de la nouvelle offre de formation a eu lieu le 30/09/2025 (le support est disponible sur l'Intranet). La première phase actuellement en cours (jusqu'au 15 janvier) dans chacune des composantes et au sein des départements est la phase d'auto-évaluation.

Les deux départements ont choisi de confier cette première phase d'auto-évaluation aux responsables de diplôme, avant qu'un avis de l'ensemble des collègues ne soit ensuite sollicité.

La note de cadrage pour la phase « nouveau projet » sera envoyée aux composantes en janvier.

- Promotion des formations de l'UFR SEGGAT

*Bilan participation au Salon Studyrama :*

La fréquentation a été dense dans la matinée, un peu moins importante l'après-midi. Beaucoup de terminal étaient présents comparé au salon de l'étudiant et étudiante.

En vue des prochains salons, quelques idées :

- Refaire des cartes à distribuer renvoyant vers les fiches *Uniform*, environ 250 par diplôme ;
- Prévoir des tablettes permettant d'accéder directement aux liens de l'*Observatoire* pour présenter les résultats des enquêtes et notamment les débouchés ; Didier et julien ont préparé des tablettes (merci Romain)
- Avoir une plaquette de présentation du CPES avec la liste des cours ; Pour le CPES le kakémono de présentation des formations du département d'éco-gestion va être mis à jour.
- Disposer de quelques stylos Unicaen à distribuer ;
- Prévoir un sweat à capuche ou sweat à capuche zippé SEGGAT pour les enseignants responsables de formation (ou pas) présents au salon de l'étudiant et aux journées portes ouvertes. Cela renforcerait la visibilité de notre UFR. Les sweats ont été commandés et sont déjà arrivés.

Nous aurons également, d'ici le salon de l'Étudiant et de l'Étudiante (12-13 décembre), une pochette UFR SEGGAT dans laquelle nous pourrons glisser divers documents (la communication est en train de travailler dessus).

- Cérémonie de remise des diplômes – vendredi 28 novembre 2025 16h30/19h30

Cette cérémonie est un événement important pour les étudiants et leurs familles. A ce jour il y a 427 personnes inscrites hors EC et BIATSS.

Le nombre de diplômé pour 2024-2025 est de :

|                                   | Nbre de diplômés | Nbre présents |
|-----------------------------------|------------------|---------------|
| Licence Economie                  | 41               | 21            |
| Licence Ges - EDA                 | 35               | 18            |
| Licence Ges - GOP                 | 48               | 30            |
| Licence Géographie et aménagement | 49               | 31            |
| Licence EAPTR                     | 18               | 9             |
| Licence SIG-DAT                   | 12               | 5             |
| Master A <sup>2</sup> E           | 5                | 4             |
| Master IPE                        | 18               | 7             |
| Master ESEDD                      | 13               | 12            |
| Master BPAC                       | 18               | 6             |

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| Master GAED ENV | 14         | 12         |
| Master GAED TT  | 16         | 15         |
| MADURA          | 15         | 13         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>302</b> | <b>183</b> |

Le traiteur est L'Acadiane pour un budget d'environ 3000 euros

Nouveautés 2025 :

- Espace prise de photo proposé aux étudiants (Photomaton : 576€ TTC).
- Remise d'un ouvrage des Presses universitaires de Caen aux majors de promotion.

- Elections de nouveaux représentants au conseil d'UFR

Pour rappel les élections des représentants usagers (4 titulaires et 4 suppléants) et des élections partielles pour le remplacement d'un BIATSS démissionnaire ainsi que pour le remplacement de quatre représentants du collège B sont prévues le jeudi 4 décembre de 9h à 16h bureau AC225a, bureau de Carine Leroy. Pour information les mandats des représentants des collèges A, B et C arriveront à échéance le 20 octobre 2027. Pour faciliter la communication en direction des électeurs, une note synthétique rappelant toutes les informations utiles a été transmise à chaque collège. Les candidatures sont en cours, 20 novembre la date limite.

### 3- Présentation du projet Erasmus-Mundus par Haïfa Naffakhi

Cette proposition de collaboration nous est parvenue de notre partenaire actuel dans le cadre du projet **EU2SE – European Upskilling of Students for Sustainable Entrepreneurship**, l'université **UKIM**, en novembre 2024.

Le Dr Mijalche Santa a contacté Clotilde Nicolle (Carré International) et Haïfa Naffakhi afin de leur proposer de devenir partenaires du projet, sachant que les porteurs ont déjà obtenu un *design measure* (pré-soutien européen visant à accompagner les partenaires dans la construction du dossier) pour développer un projet Erasmus-Mundus.

Étant donné que nous disposons d'un Master en entrepreneuriat et management de projet ainsi que d'une équipe d'enseignants-chercheurs travaillant sur ces thématiques liées à l'innovation et à l'entrepreneuriat, la proposition a été jugée pertinente et a reçu le soutien de la direction de l'UFR SEGGAT.

Le projet consiste à créer un **Master Erasmus-Mundus**, entièrement en anglais, consacré à l'entrepreneuriat et à l'innovation.

Pour l'Université de Caen, il s'agit de développer un nouveau parcours adossé au Master *Entrepreneuriat et management de projet*, porté par l'UFR SEGGAT, intégralement en anglais et comprenant des modules définis conjointement avec les partenaires.

Ce partenariat permettra de construire un parcours et un master d'excellence à l'Université de Caen, susceptibles d'attirer des étudiants internationaux. Il contribuera également à créer une dynamique interne en favorisant l'émulsion entre étudiants français et étudiants

internationaux.

Par ailleurs, le projet sera élaboré en lien étroit avec l'écosystème entrepreneurial normand, ce qui renforcera les relations avec les parties prenantes de ce réseau.

Le projet est en cours d'avancement, notamment concernant le dépôt des différents dossiers :

- Dossier d'accréditation *Joint Master Degree* en **février 2026**,
- Dossier Erasmus-Mundus en **avril 2026**.

Le parcours s'intitulera **BRAVE**. L'ouverture est prévue pour **septembre 2027**. Le master accueillera **15 étudiants**, avec un **premier semestre à Caen**. Un **administratif sera recruté en Macédoine du Nord**.

Plusieurs questions ont été soulevées, notamment celles relatives :

- au recrutement,
- à l'organisation de l'équipe pédagogique,
- à l'implication importante de l'ensemble des collègues.

Il est également nécessaire que l'Université, qui bénéficiera de ce projet, **accompagne l'UFR en moyens humains**.

#### **4- Présentation des projets de l'UFR avec l'IMEC - Institut Mémoires de l'édition Contemporaine**

Ce projet s'inscrit dans le cadre du **projet Pacte** entre l'IMEC et l'Université de Caen : des parcours de rencontres, de pratiques et de médiations autour des archives de la littérature et des sciences humaines conservées à l'IMEC.

##### Département d'Économie-Gestion : Projet « À nos fêtes ! ... Si inclusives » porté par Muriel Gilardone

Il s'agit d'un projet d'écriture et de recherche participative destiné aux étudiant·es en économie et gestion, dans le cadre d'un partenariat culturel et scientifique entre l'UFR SEGGAT et l'IMEC. Les ateliers seront animés par **Emma Doude Van Troostwijk**, autrice et dramaturge, et **Simon Grangeat**, auteur de théâtre.

##### **Calendrier du projet :**

- **13 octobre** : atelier inaugural de présentation du projet
- **Novembre à mars** : 1 à 2 ateliers par mois, de 18h30 à 20h30
- **Début avril** : travail de mise en scène (2 demi-journées)
- **7 avril 2026** : présentation publique et participative avec banquet final dans le cadre du Turfu Festival
- **Mai 2026** : retour d'expérience et célébration à l'IMEC

Une vingtaine d'étudiants a participé à l'atelier inaugural, dont les deux tiers d'étudiants internationaux, ce qui constitue un point très positif pour leur intégration au sein de l'UFR. Au final, **huit étudiant·es** (3 L1, 3 L2, 2 L3) se sont inscrits dans le projet.

##### Département de Géographie : porté par Pauline Bosredon, Patrice Caro et Benoît Raoulx

Il s'agit de l'intervention de deux artistes dans les TD de l'UE de Licence 3 « Du territoire à l'aménagement » pendant quatre semaines (les séances ont débuté la semaine dernière).

Le thème général est celui des **approches sensibles de l'espace**, avec une articulation directe entre TD et CM.

Les artistes intervenantes sont :

- **Estelle Benazet**, romancière
- **Elsa Noyons**, artiste plasticienne et chercheuse

**Calendrier des interventions :**

- **Jeudi 13 (groupe 1) et vendredi 14 novembre (groupe 2), 10h30–12h30** : explorations de la Prairie avec Estelle Benazet (écriture secrète, déplacements dans l'espace, journal de l'écoute)
- **Jeudi 20 (groupe 1) et vendredi 21 novembre (groupe 2), 10h30–12h30** : traitement des données recueillies et atelier d'écriture avec Estelle Benazet (en salle)
- **Jeudi 27 (groupe 1) et vendredi 28 novembre (groupe 2), 10h30–12h30** : jeux d'exploration de l'espace dans la Prairie avec Elsa Noyons
- **Jeudi 5 (groupe 1) et vendredi 6 décembre (groupe 2), 10h30–12h30** : choix d'archivage dans les collectes, esquisses de cartographies en petits groupes pour aller vers une forme finale collective (en salle)

Elsa Noyons projette de réunir l'ensemble des productions individuelles des étudiants dans une **petite publication papier** (type fanzine) à l'issue des quatre semaines.

#### Financement

Le coût total du projet pour l'UFR SEGGAT s'élève à 20 843 euros. L'UFR finance **1500 euros**, le reste étant pris en charge par l'**IMEC**, le **SUAC**, la **DRAC**, entre autres partenaires.

### **5- Point sur la politique emploi 2026**

La politique d'emploi a été définitivement voté au CA du 17 octobre 2025.

#### **Enseignants-chercheurs**

Sur l'ensemble des postes demandés, seul le poste de MCF en section 23 rattaché au laboratoire ESO a été accepté. Un poste de PR en section 23 a été accordé à l'**INSPE** et rattaché au laboratoire ESO.

#### **BIATSS**

Aucune demande n'a été acceptée.

Les inquiétudes concernant la non-publication de notre demande prioritaire n°1 en BIATSS — le poste d'ATRF en gestion financière, suite au départ à la retraite de Carole Zouaoui (UFR SEGGAT, laboratoires CREM et ESO) — sont fondées.

Une question cruciale se pose : qui assurera la gestion des nombreux contrats de recherche, alors que la gestionnaire actuelle est déjà totalement surchargée ? En cas d'arrêt maladie, qui semble probable à court terme, l'équilibre et la stabilité de l'UFR seraient directement menacés, tout comme la continuité du service.

La direction de l'UFR a sollicité à trois reprises la présidence :

- une première fois au nom de Thierry et Sébastien,
- une deuxième fois en associant les directrices de départements,
- et une dernière fois avec les laboratoires.

Malgré de nombreuses promesses de rendez-vous qui n'ont pas abouti, le dernier courriel — resté sans réponse — demandait la création immédiate d'un emploi en raison de l'augmentation exceptionnelle de l'activité. Ce message a été adressé au président le vendredi 7 novembre. Un rendez-vous a été fixé à Carine en décembre, mais à ce jour, nous n'avons reçu aucune réponse officielle de la présidence ni du président.

Quels sont les prochaines étapes ?

Une discussion s'ouvre :

Jean-Sébastien Pentecôte, en tant que membre du département d'Économie-Gestion, économiste et directeur adjoint du CREM, met en avant un certain nombre de points d'inquiétude.

**Gestion administrative de l'UMR :** Il estime qu'il n'est pas envisageable que les tâches administratives liées à l'UMR, dont l'administration de tutelle est située à Rennes, retombent sur les personnels rennais du CREM. Par le passé, ils ont effectivement dû gérer ponctuellement quelques contrats portés par Caen, tels que l'ANR CITIZEN, mais cela restait exceptionnel et ne peut devenir un fonctionnement normal. Il insiste également sur le fait que la charge ne peut pas non plus retomber sur Naïg Lescuyer, qui est déjà très sollicitée et ne dispose pas de marges de manœuvre supplémentaires.

**Besoin impératif d'un gestionnaire financier :** Il insiste sur l'importance cruciale, pour le CREM, de disposer d'un gestionnaire financier dédié. La gestion des contrats de recherche est très lourde : suivi administratif et budgétaire, missions, justificatifs, ... Ces tâches, aujourd'hui nécessitent un renfort indispensable.

**Iniquité de traitement entre UMR :** Il souligne une iniquité manifeste dans le traitement du CREM et d'ESO par rapport aux autres UMR. Ces deux laboratoires ne disposent pas de personnels administratifs attitrés, contrairement aux autres UMR. Cette situation fragilise leur fonctionnement quotidien. Benoît Raoulx rappelle que, pour ESO, la MRSN met certes à disposition du temps de travail d'un gestionnaire, mais que cela demeure largement insuffisant pour couvrir l'ensemble des besoins du laboratoire.

**Préoccupation vis-à-vis de la tutelle CNRS.** Il existe une inquiétude croissante quant à la réaction du CNRS face aux engagements pris par l'université vis-à-vis du CREM dans le contrat en cours. Le manque de moyens dédiés pourrait être interprété comme un non-respect des engagements institutionnels.

**Effondrement des emplois rattachés à l'UFR SEGGAT au sein du CREM**  
Jean-Sébastien Pentecôte rappelle qu'en six ans, depuis 2021, aucun section 05 n'a été attribué à l'UFR SEGGAT. La part des personnels du CREM rattachés à l'UFR SEGGAT a chuté de 80 % à 56 %.

Jean-Sébastien Pentecôte pose également la question d'un financement éventuel sur fonds propres pour répondre aux besoins identifiés, notamment celui d'un gestionnaire financier. À ce sujet, Fanny Simon rappelle qu'à l'IAE, une gestionnaire est affectée à 50 % au laboratoire NIMEC sur fond propre.

Naïg Lescuyer-Fleury souligne toutefois qu'il n'est pas autorisé d'utiliser les budgets de fonctionnement des laboratoires pour financer un tel poste.

Il est finalement convenu qu'une réunion sera organisée entre la direction de l'UFR et les trois laboratoires afin d'approfondir cette problématique et d'identifier les moyens d'action à porter collectivement auprès de la présidence.

## **6- Composition des jurys de diplômes pour l'année universitaire 2025/2026**

Vote : Unanimité

## **7- Paramétrages de la plateforme Parcours sup pour la campagne 2026**

Vote : Unanimité

## **8- Paramétrages de la plateforme Mon master pour la campagne 2026**

Vote : Unanimité

## **9- Questions diverses**

Comme l'an passé, il va être proposé aux membres de l'UFR SEGGAT (étudiants, enseignants, BIATSS) de mettre un pull de Noël le mardi 16 décembre 2025. Cet événement permet à chacun de revêtir des pulls colorés et ornés de motifs amusants, créant ainsi une atmosphère joyeuse et chaleureuse avant les vacances de fin d'année. Un goûter sera proposé pour les personnels à 15h30 dans la salle de restauration AC224. Chacun pourra apporter gâteaux et sucreries à partager. L'UFR prendra en charge les boissons.

Pour le Président  
et par délégation  
Sébastien COURTIN  
Directeur UFR SEGGAT

